



**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

***“SERİ II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ”***

**01.01.2017 / 30.09.2017**

**ARA DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I- ŞİRKETİN VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**'nin (Şirket) faaliyet konusu her tür vasıtalarla kara, deniz ve havada yük taşımacılığı yapmaktır. Şirket ayrıca sahibi olduğu depolar vasıtasıyla depolama hizmet faaliyeti ile de iştirak etmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYMAR TÜTÜN MAMÜLLERİ DAĞITIM VE PAZARLAMA LTD. ŞTİ.** (Reymar) faaliyet konusu tütün mamüllerinin dağıtım ve pazarlamasıdır.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYSAŞ TAŞIT MUAYENE İSTASYONLARI İŞLETİM ANONİM ŞİRKETİ** (Reysaş Taşıt Muayene)'nin faaliyet konusu özelleştirilen araç muayeneleri istasyonlarının işletmeciliğini yapmaktır.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYSAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ** (Reysaş GYO)'nun faaliyet konusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştirak etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmaktır. Şirketimizin 2016 yılına ait Hissedarlar Genel Kurulu Olağan Toplantısı 24 Mayıs 2017 tarihinde saat 13:00'de Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok. No:11 Üsküdar/İstanbul adresinde, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü'nün 25186427 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Şirketin VUK'a ve SPK'ya göre hazırlanan 2016 yılı mali tablolarında, VUK'a göre -24.121.679,46 TL (Zarar), SPK mevzuatına göre ise 131.380.940,00 TL kar olması sebebiyle ortaklara kar payı dağıtılmaması hususu görüşülmüş ve oybirliği ile kabul edilmiştir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 3.maddesinin tadili için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru neticesinde, ilgili madde tadilinin 13/03/2017 tarih ve 12233903-325.07-E.3279 sayılı yazı ile Kurul izni sonrası, T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da 27/03/2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı yazı ile uygun görüldüğü şirketimize bildirilmiştir. Esas Sözleşme değişikliğini de içeren Olağan Genel Kurul 07/06/2017 tarihinde tescil, 13/06/2017 tarih ve 9346 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Ortur Genel Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Ortur) ünvanı yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile **REYSAŞ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** olarak değişmiştir. Şirketin faaliyet konusu holding faaliyetleridir.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYSAŞ DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**'nin faaliyet konusu yurtiçi demiryolu taşımacılığıdır.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYSAŞ DEMİRYOLU YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ**'nin faaliyet konusu demiryolu sektörüne yatırım yapmak ve işletmecilere özmal istasyon ve araçlarını kiralama veya satmaktır.

Şirket'in bağlı ortaklığı **REYSAŞ TURİZM YATIRIMLARI VE TİC.LTD.ŞTİ.**'nin faaliyet konusu turizm yatırımlarıdır. Reysaş Turizm Yatırımları ve Ticaret Ltd. Şti., 27 Kasım 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı olarak nominal sermayesini 13.000.000 TL'den 38.000.000 TL tutarına artırmaya karar vermiştir ve şirketin yeni sermayesi 11 Aralık 2015 tarihli 8966 sayılı

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ticaret Sicil gazetesinde tescil edilmiştir. Reysaş GYO, 18 Aralık 2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, ana ortağı Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %100' üne sahip olduğu, Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic. Ltd. Şti' ndeki hisselerinin %34,21'ini satın almak için karar almıştır. Türkmen Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından düzenlenen 15.12.2015 tarih ve YMM.ÖA.466.1618.437/027 değerlendirme raporunda Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic. Ltd. Şti'nin değeri 40.295.922 TL olarak belirlenmiştir. Şirket söz konusu değerlendirme raporunu esas alarak 21.12.2015 tarihi itibarıyla Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic. Ltd. Şti'nin hisselerinin %34, 21'ine isabet eden kısmı olan 13.785.447 TL bedelle satın almıştır.

Şirket'in müşterek yönetime tabi işletmesi **ARI LOJİSTİK İNŞAAT SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ'** nin (Arı Lojistik) faaliyet konusu, her türlü taşıt aracının iktisap edilmesi ve araçlar ile taşımacılık yapılması, işteğal konusu ile ilgili komisyonculuk, mümessillik, acentalık, bayilik ve distribütörlük yapmak, emtiyanın nakliyle depolama işlerini sağlamaktır.

31 Aralık 2012 tarihi ve öncesinde, Arı Lojistik İnşaat San. ve Tic. A.Ş. oransal konsolidasyona tabi tutulmuştur. Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., yönetim kurulu kararı ile 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla bağı ortağı Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ve kendi işteğal olan Arı Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin % 33,33' üne isabet eden toplam 3.050.000 TL nominal bedelli hissesini yapılan bağımsız şirket değerlendirme çalışması ile belirlenen 16.836.000 TL değer üzerinden Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satmıştır. Bu satım sonrası Reysaş Taş. ve Loj. Tic. A.Ş nin Arı Lojistik İnş. San.ve Tic. A.Ş' de hissesi kalmamış olup, Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ortaklık payı ise % 50 'ye ulaşmıştır. Satış işleminden sonra Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin Arı Lojistik İnş. San.ve Tic. A.Ş' de hissesi kalmaması nedeniyle konsolidasyon kapsamı değışmiştir. Bu değışiklikten ötürü Arı Lojistik İnş. San.ve Tic. A.Ş konsolidasyon kapsamına özkaynak yöntemi kullanılarak bağı ortaklık olan Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. mali tablolarında muhasebeleştirilerek dahil edilmiştir. Satış işlemi için ayrıca Arı Lojistik İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ile ilgili olarak SPK Lisansına sahip Türkmen Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş' ye 31.05.2013 tarihinde Şirket Değıerlemesi yaptırılmıştır.

## II - ŞİRKETİN VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYE YAPILARI

<b>REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİC. A.Ş.</b>	<b>30.09.2017</b>		<b>30.06.2017</b>	
<b><u>Ortaklar</u></b>	<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı (%)</u></b>	<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı (%)</u></b>
Durmuş Döven	21.388.404	17,92	21.388.404	17,92
Rıfat Vardar	14.551.518	12,19	14.551.518	12,19
Diğere	6.953.679	5,83	6.953.679	5,83
Halka Açık	76.456.399	64,06	76.678.594	64,06
<b>Toplam</b>	<b>119.350.000</b>	<b>100</b>	<b>119.350.000</b>	<b>100</b>

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>İŞTİRAK-BAĞLI ORTAKLIK 30.09.2017 itibariyle</b>	<b>TOPLAM SERMAYE 30.09.2017 itibariyle</b>	<b>İŞTİRAK ORANI 30.09.2017 itibariyle</b>
Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	246.000.001	61,94%
Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları A.Ş.	12.000.000	95,16%
Reymar Tütün Mamulleri Dağıtım Pazarlama Ltd.Şti	25.750.000	99,00%
Reysaş Demiryolu Yatırımları A.Ş.	1.000.000	100,00%
Reysaş Yatırım Holding A.Ş.	15.000.000	89,96%
Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.	700.000	100,00%
Reysaş Turizm Yatırımları Ve Tic.Ltd.Şti.	38.000.000	65,79%

### III - RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2017 – 30.09.2017

### IV - YÖNETİM KURULU – KOMİTELER

<b>AD-SOYAD</b>	<b>GÖREVİ</b>	<b>GÖREV SÜRESİ</b>
Durmuş Döven	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl
Hasan Rasih Boztepe	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	3 yıl
Behzat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl
Ekrem Burcu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Afife Vardar	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Cem Akgün*	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	2 yıl
Ahmet Düztepe	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız	3 yıl

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

GÖREVİ	DENETİM KOMİTESİ	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ
<b>Başkan</b>	Ahmet Düztepe	Cem Akgün*	Ahmet Düztepe
<b>Üye</b>	Cem Akgün*	**Bilal Özdemir	Ekrem Burcu

\* 01/09/2015 tarihinden itibaren Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn.Mustafa Gürsel Toper iş yoğunluğu sebebi ile 17/07/2017 tarihinde istifa etmiştir. Yerine Sn.Cem Akgün 23/08/2017 tarih ve 464 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yapılacak ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere istifa eden Bağ.Yön.Krl.Üyesinin süresi dolana kadar seçilmiştir.

\*\* Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Sn.Bilal Özdemir ile iş aklımız sonlanmıştır.

Yönetim Kurulu seçimi Sermaye Piyasası Kurulu Seri IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine İlişkin Tebliği'nde belirtilen kriterler dahilinde 29.05.2015 tarihli 2014 yılı Olağan Genel Kurulu'nda 3 (üç) yıl süre için yapılmıştır. Yönetim Kurulu 2017 yılında 26 kez toplanmış ve bu toplantılarda 25 adet karar alınmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ'NİN ÖZGEÇMİŞLERİ

### **Durmuş Döven**

#### **Reysaş Yönetim Kurulu Başkanı**

1980 yılında iş yaşamına atılan Durmuş Döven, önce Hacettepe Üniversitesi İşletme Fakültesi ardından da Anadolu Üniversitesi İş İdaresi Bölümünü bitirmiştir. 1990 yılında Reysaş Lojistik ve Taşımacılık firmasını kuran Durmuş Döven, lojistik sektöründen önce inşaat, ithalat, üretim gibi alanlarda faaliyet göstermiştir. Bu arada dikey entegrasyon ilkesine bağlı olarak birçok yeni yatırımı gerçekleştirmiştir. 18 Nisan 1961 yılında Ankara'da doğan Durmuş Döven evli ve 2 çocuk babasıdır. İngilizce bilen Durmuş Döven, uçaklarla çok ilgili, pilotluğu ise bir tutkusu olarak tanımlamaktadır.

### **Hasan Rasih Boztepe**

#### **Reysaş Yönetim Kurulu Başkan Yrd.**

11 Mayıs 1966 yılında doğan Hasan Rasih Boztepe, Kuleli Askeri Lisesini bitirdikten sonra 1988 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Master yapmış, 1992 yılında da İstanbul Üniversitesi Ürün Yönetimi bölümünde Doktorasını tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Işıklar Holding'te proje mühendisi olarak başlamıştır. Birçok otomotiv firmasında yönetici olarak çalışan Boztepe, 2001 yılından bu yana Reysaş Lojistik'te Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### **Afife Vardar**

#### **Reysaş Yönetim Kurulu Üyesi**

01 Temmuz 1929 yılında Elazığ/Ağın'de doğan Afife Vardar, 2007 tarihinden itibaren Reysaş Lojistik'te Yönetim Kurulu Üyesi yapmaktadır.

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Behzat Kaplan**  
**Reysaş Yönetim Kurulu Üyesi**

4 Eylül 1971 yılında doğan Behzat Kaplan 1993 yılında Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliğini bitirmiştir. Çeşitli kurumlarda yaklaşık 23 sene Mekanik ve İnşaat Koordinatörlüğü yapan Kaplan, İngilizce ve Flemenkçe bilmektedir. Reysaş Lojistik ve Reysaş GYO Yönetim Kurulu Üyesi olan Behzat Kaplan evli ve 1 çocuk babasıdır.

**Ekrem Burcu**  
**Reysaş Yönetim Kurulu Üyesi**

10 Temmuz 1960 yılında doğan Ekrem Burcu Hacettepe İşletme bölümünü bitirmiştir. Bayındırlık Bakanlığı ve bağlı birimlerinde sırasıyla uzman, şube müdürü ve daire başkan vekilliği yapmıştır.2003 yılında kendi isteği ile Bayındırlık Bakanlığında emekli olmuştur. 2003 yılında Reysaş Lojistik grubunda çalışmaya başlayan Ekrem Burcu, Ankara Bölge Müdürlüğü ve Proje Koordinatörlüğü yapmıştır. Reysaş Lojistik Yönetim Kurulu Üyesi olan Burcu, 2 çocuk babasıdır.

**Cem Akgün**  
**Reysaş Bağ.Yönetim Kurulu Üyesi**

20 Haziran 1984 yılında İstanbul'da doğan Cem Akgün, 2003 yılında Connecticut Üniversitesi'nde İşletme bölümünü bitirmiş ardından 2007 yılında da Koç Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 2008-2009 yılları arasında WMC Outdoor Reklam Ajansında Satış ve Marka temsilcisi olarak, 2009-2011 yılları arasında da Shell&Turcas Petrol A.Ş.'de Proje Analisti olarak çalışmış, 2011 yılından itibaren de Eczacıbaşı Holding'te Finans Uzmanı olarak çalışmaktadır. Cem Akgün iyi derecede İngilizce bilmektedir.

**Ahmet Düztepe**  
**Reysaş Bağ.Yönetim Kurulu Üyesi**

27 Şubat 1972 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Düztepe, Kabataş Ticaret Lisesi'nden sonra 1999 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünü bitirmiştir. Tofaş'ta çeşitli pozisyonlarda 18 yıl çalışıp yönetici pozisyonunda ayrılmıştır. Cisan Motorlu Araçlar'da 2 yıl, RE-AL İş Makinaları'nda ise 2 yıl Satış Koordinatörü olarak çalışan Düztepe, 2015 yılından itibaren de Emir İstif Makinaları'nda Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. İyi derece İngilizce ve İtalyanca bilen Ahmet Düztepe evlidir.

Yönetim Kurulu'muzun 06.02.2014 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler dahilinde belirlenmiştir. Aynı karar ile tebliğde belirtilen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin ayrıca oluşturulmamasına, bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin çalışma esasları;

-Kurumsal Yönetim Komitesi: Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Kurumsal Yönetim Komitesi 6 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. 2017 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi 2 kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 2 adet rapor sunmuşlardır.

-Denetimden Sorumlu Komite: Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite 3 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. 2017 yılında Denetimden Sorumlu Komite 5 kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 5 adet rapor sunmuşlardır.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi: Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludurlar. Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. 2017 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 1 adet rapor sunmuşlardır.

## **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE DENETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİLERİ VE GÖREV SÜRESİ**

Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder.

## **YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi (Şirket), şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,

Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim kurulu görevi dolayısıyla Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihim itibarıyla tam zamanlı çalışmıyor olduğumu, Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

beyan ederim.

**21/08/2017**  
**CEM AKGÜN**  
**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi (Şirket), şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,

Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Yönetim kurulu görevi dolayısıyla Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihim itibarıyla tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,



**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

beyan ederim.

28/08/2015  
**AHMET DÜZTEPE**  
**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

### **V- MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ**

II-15.1a sayılı “Özel Durumlar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” ve VII-128.6a sayılı “Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ”de uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlar çerçevesinde ve İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesi doğrultusunda bazı değişiklikler yapılmıştır. Söz konusu düzenlemeler 10/2/2017 tarihli ve 29975 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. II-15.1a sayılı Özel Durumlar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile özetle;

1. Özel durum açıklaması yapma yükümlülüğünün izahname/ihraç belgesinin onay tarihinden itibaren başlayacağı düzenlenmiştir.
2. Sermayeyi temsil eden paylar veya bu paylara dayalı sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin yanı sıra ihraççının gerçek ya da tüzel kişi ana ortağının da yaptığı işlemlerin kamuya açıklanmasına ilişkin hüküm eklenerek açıklama zorunluluğunu doğuran bir takvim yılı içerisindeki işlem tutarı 250.000 TL'ye yükseltilmiştir.
3. Kira sertifikası ihraçlarında fon kullanıcılarının yükümlülüğünün kapsamı nitelikli yatırımcılara satılmak üzere sermaye piyasası aracı ihraç eden payları borsada işlem görmeyen ihraççıların tabi olduğu hükümler ile eşitlenmiş, yurt içinde tahsisli olarak sermaye piyasası aracı ihraç eden ortaklıklar da aynı kapsam ile açıklama yükümlüğüne tabi tutulmuştur.
4. Borsa İstanbul A.Ş. Nitelikli Yatırımcı İşlem Pazarı'nda işlem görecekt ortaklıkların, Özel Durumlar Tebliği'nin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere sermaye piyasası aracı ihraç eden payları borsada işlem görmeyen ihraççıların tabi olduğu kamuyu aydınlatma yükümlülükleri ile II-15.2 sayılı Payları Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıklara İlişkin Özel Durumlar Tebliği'nin 5'inci maddesinin çeşitli hükümlerine tabi olacağı düzenlenmiştir.
5. Kurulun gerekli görmesi durumunda Türkçe'nin yanı sıra başka dillerde de açıklama yapılmasını talep edebileceği düzenlenmiştir.
6. II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 12 ve 22'nci maddelerinde düzenlenen ortaklıkların sermaye yapısına ve yönetim kontrolü değişikliklerine ilişkin yapılacak açıklamaların saat sınırı 08.00'den 09.00'a çıkarılmıştır.
7. Kamuyu aydınlatma uygulamalarının etkin bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli prosedürlerin ihraççının yönetim kurulu tarafından belirleneceği düzenlenmiştir.

VII-128.6a sayılı “Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” ile özetle;

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesi ile bağlantılı olarak sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören yabancı ortaklıklar veya kuruluşlar tarafından yapılacak bildirimlerin sözleşme ile hizmet alınan üçüncü kişiler tarafından yapılabilmesi imkânı getirilmiştir.

2. Elektronik sertifikaların Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) yetkilerinin hangi durumlarda iptal edileceğine ve erişim iptaline hangi durumlarda son verileceğine ilişkin esasların, Kurulun uygun görüşü alınarak KAP işleticisi tarafından belirleneceği düzenlenmiştir.

VII-128.2 sayılı "Gayrimenkul Sertifikaları Tebliği"nde de uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlar çerçevesinde bazı değişiklikler yapılmıştır. Söz konusu düzenlemeler 07/03/2017 tarihli ve 29975 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

**VI - DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ FAALİYETLER, YAPILAN SERMAYE ARTIŞI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE KAR DAĞITIMLARI**

Yönetim Kurulumuzun 28.02.2017 tarih ve 443 sayılı kararına istinaden, Denetim Komitesi'nin önerisi doğrultusunda, 2017 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere şirketimizin finansal raporlarının denetlenmesi için Bilgili Bağımsız Denetim Şirketi'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin 06/03/2017 tarih ve 444 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereğince; Şirket Merkezinin Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak N13 Üsküdar/İstanbul adresine taşınması ve İzmir Torbalı şubesinin kapatılması sebebi ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, kayıtlı sermaye tavanına ilişkin 5 yıllık geçerlilik süresi 2017 yılı sonunda dolacağından, kayıtlı sermaye geçerlilik süresinin 2017-2021 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasını teminen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde revize edilmesine, ilgili madde tadilleri için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru sürecinin başlatılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesi ile "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadili için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na 08/03/2017 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Konsolidasyona tabi şirketlerimizden Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 Yılı Mali Tabloları 22/02/2017 tarihinde kamuoyuna açıklamış olduğu üzere, Muhasebe Politikası Değişikliğine gidildiğinden, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve Maddi Duran Varlıklarını maliyet bedeli ile ölçmekten vazgeçmiş, gerçeğe uygun değer yöntemiyle değerlemiştir.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar adlı muhasebe standardına göre;

"-Ana ortaklık, konsolide finansal tablolarını hazırlarken, benzer koşullardaki benzer işlemler ve olaylar için yeknesak muhasebe politikaları kullanmak zorundadır.

-Konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında gruba dahil olan şirketlerden birinin benzer işlemler ve olaylar için farklı muhasebe politikası uygulaması halinde; grubun muhasebe politikasıyla uyum sağlayabilmesi için söz konusu işletmenin mali tablolarında gerekli düzeltmeler yapılır."

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu hükümler uyarınca; Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic. A.Ş.'nin konsolidasyonu sırasında gruba dahil diğer işletmeler gayrimenkullerini maliyet bedeli ile değerlemiş olduğu için bu ilkeyle uyumlaştırmak amacıyla Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait gayrimenkuller de maliyet bedeline dönüştürülmek suretiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesi ile "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadili için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru neticesinde, ilgili madde tadillerinin 20/03/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.3578 sayılı yazı ile Kurul izni sonrası T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı onayı da alınarak 6 ay içinde Şirketimiz Genel Kurulu tarafından karara bağlanması koşuluyla uygun görüldüğü bildirilmiştir.

Reysaş GYO portföyünde bulunan İstanbul İli Tuzla İlçesi Orhanlı Mahallesi 1990 Parsel üzerindeki 17.425,92 m2 arsa üzerinde bulunan 48.884 m2'lik deponun 8.300 m2'lik depolama alanı "Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic.A.Ş."ye 5 seneliğine kiraya verilmiştir. Kiraya verilen depodan 5 senede yaklaşık KDV dahil 2.800.000 USD gelir elde edilecektir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesi ile "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadili için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru neticesinde, ilgili madde tadillerinin 20/03/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.3578 sayılı yazısı ile 13/04/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.4790 sayılı Kurul izni sonrası,T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da 07/04/2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı yazı ile uygun görüldüğü şirketimize bildirilmiştir.

Şirketimizin 02/05/2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili madde hükümlerine göre, Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın **24 Mayıs 2017 Çarşamba günü saat 09:30'da**, Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:11 Üsküdar-İstanbul adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

- 1 - Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
- 2 - Toplantı tutanaklarının ve sair evrakın imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
- 3 - 2016 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
- 4 - 2016 yılı Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması ve görüşülmesi,
- 5 - 2016 yılı Bilanço ve Kar-Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 6 - Yönetim Kurulu Üyelerinin 2016 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi ve dönem içinde atanan Yönetim Kurulu Üyesi adayının Genel Kurul onayına sunulması,
- 7 - Bağımsız denetçilerin 2016 yılı çalışmalarından dolayı ibra edilmesi,
- 8 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20/03/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.3578 sayılı yazısı ile 13/04/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.4790 sayılı yazısı, T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

07/04/2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı yazıları ile gerekli izinleri alınan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesinin ve "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin tadillerinin görüşülmesi ve onaylanması,

9 - 2016 hesap dönemine ait mali tablolarda kar çıkmadığından, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin önerinin Genel Kurul onayına sunulması,

10 - TTKanunu Madde 398'e ve SPKanunu'na göre, Şirketin 2017 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Genel Kurul onayına sunulması,

11 - Yönetim Kurulu üyelerine, TTKanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren işleri yapabilmeleri için gerekli izin verilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması,

12 - 2016 yılında yapılmış olan İlişkili Taraf İşlemleri hakkında Genel Kurul'un bilgilendirilmesi,

13 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-22.1 nolu Geri Alınan Paylar Tebliği doğrultusunda alınan Yönetim Kurulu Kararına istinaden Hisse Geri Alım Programı hakkında ortaklara bilgi verilmesi ve 2017 yılında yapılabilecek olan Hisse Geri Alım Programı için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,

14 - Şirket ortaklarının, 2016 yılı içerisinde 3.kişiler lehine vermiş oldukları Teminat, Rehin ve İpotekler konusunda ve elde ettikleri gelir ve menfaatler konusunda bilgi verilmesi,

15 - 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi,

16 - Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin tespiti,

17 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinin 1.3.6 sayılı ilkesi kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

18 - Dilek ve Temenniler.

Şirketimizin 02/05/2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili madde hükümlerine göre, (A) Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 24 Mayıs 2017 Çarşamba günü saat 11:00'de, Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:11 Üsküdar-İstanbul adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 02/05/2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili madde hükümlerine göre, (B) Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 24 Mayıs 2017 Çarşamba günü saat 11:30'da, Küçük Çamlıca Mahallesi Erkan Ocaklı Sokak No:11 Üsküdar-İstanbul adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 02.05.2017 tarih Yönetim Kurulu Toplantısında; Şirketimizin SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan mali tablolarında dağıtılabılır net kar rakamının olmadığı görülmüş olup, dağıtılabılır karın olmaması sebebi ile 2016 yılına ilişkin kar dağıtımının yapılmamasına yönelik teklifin, 2016 yılı Olağan Genel Kurul'u onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketimize ait 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup, alınan kararlara ilişkin tutanak ve pay sahiplerine ilişkin hazırun cetveli KAP'ta duyurulmuştur.

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimize ait 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının tescili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne 07/06/2017 tarihinde yapılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4.maddesi ile "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadili için T.C.Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru neticesinde, ilgili madde tadillerinin 20/03/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.3578 sayılı yazısı ile 13/04/2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.4790 sayılı Kurul izni sonrası,T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan da 07/04/2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı yazı ile uygun görüldüğü şirketimize bildirilmiş olup, tadiller İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne 07/06/2017 tarihinde tescil edilmiştir. Yeni TTK'ya göre; İmtiyazlı Genel Kurul Olağan Genel Kurul dayanağı olduğundan ayrıca tescil edilmemiştir.

Şirketimizin 24 Mayıs 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 2017 yılı için seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşu Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş.; 07 Haziran 2017 tarihinde tescil, 13 Haziran 2017 tarih ve 9346 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı tebliğinde yer alan 'Yaygın ve süreklilik arz eden işlemler' maddesine istinaden hazırlanan 'İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin' raporun sonuç bölümü aşağıda sunulmaktadır;

2016 yılında Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic.A.Ş.'nin rapor kapsamına giren ilişkili taraf şirketlerinden Persco Personel Tedarik Yönetim ve Danışmanlık Ltd.Şti. ile yapmış olduğu işlemler, piyasa koşullarına uygun gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. Maddesi hükmü gereğince, Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic.A.Ş. ile ilişkili taraf işlemleri değerlendirilmiş, Persco Personel Tedarik Yönetim ve Danışmanlık Ltd.Şti. ile yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin 2016 yılı hesap dönemi içerisindeki tutarının Şirketimizin kamuya açıklanan 2016 yılı konsolide finansal tablolarında yer alan hasılat ve satışların maliyetine olan oranının %10'undan fazlasına ulaştığı ve 2017 yılı sonunda da %10 limitinin üzerinde aynı koşullarda ilişkili taraf işleminin gerçekleşeceği öngörülmüştür.

Şirketimizin 10/07/2017 tarih ve 459 nolu Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Kocaeli İli Çayırova İlçesi Akse Mahallesi 841 Ada 12 parsel üzerindeki 6.433,40 m2'lik arsa 11.900.000 TL bedel ile bağlı ortağımız Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye olarak görev yapan Sn.Mustafa Gürsel Toper iş yoğunluğu sebebi ile istifa etmiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca istifa kabul edilmiş olup, asgari bağımsız üye yeter sayısının yeniden sağlanabilmesi için gerekli işlemler başlatılmıştır. Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Sn.Bilal Özdemir ile iş akdimiz sonlanmış olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca gerekli işlemler başlatılmıştır.

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin 23/08/2017 tarih ve 464 sayılı Yönetim Kurulu Kararı toplantısında, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisi ile Sn.Mustafa Gürsel Toper'in yerine Sn.Cem Akgün Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Cem Akgün Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini de yürütecektir.

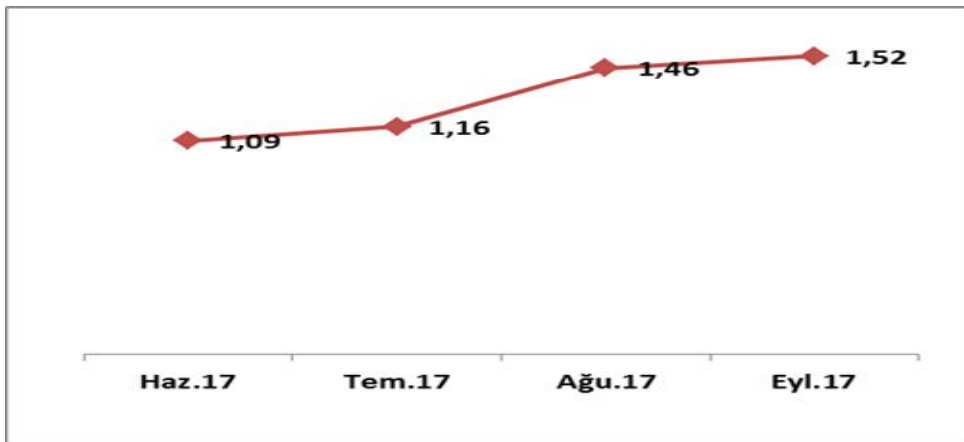
Yönetim Kurulumuzun 07/09/2017 tarih ve 465 sayılı kararı ile, sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortağımız Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurulu'nda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz portföyünde yer alan Adana İli Sarıçam İlçesi Suluca Mahallesi 621 Ada 2 Parsel üzerindeki 30.578 m2 arsa üzerine inşa edilecek yaklaşık 22.000 m2'lik deponun tamamı "Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Tic.A.Ş."nin müşterilerinde kullanımına sunulmak üzere 3 yıllığına kiraya verilmiştir. Kiraya verilen depodan 3 yılda yaklaşık KDV dahil 6.000.000 USD gelir elde edilecektir.

Bağlı Ortağımız Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurulu 19/09/2017 tarihinde yapılmış olup, şirketimiz sermaye artırımına katılma kararı almıştır. 150.000 TL'den 700.000 TL'ye çıkartılacak nakdi sermaye için, şirketimiz 550.000 TL'nin 1/4'ü olan 137.500 TL'yi bugün ödemiş olup, geriye kalan 412.500 TL Olağanüstü Genel Kurul tescilinin ardından 24 ay içinde ödenecektir.

Bağlı Ortağımız Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurulu'nun tescili 25/09/2017 tarihinde yapılmıştır.

## VII – HİSSE PERFORMANSI



**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VIII - FİNANSAL PERFORMANS**

<b>MN TL</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Gelirler	331,61	268,57
Satışların Maliyeti	-246,50	-209,32
Faaliyet Karı (VFÖK)	85,66	52,66
EBITDA(VAFÖK)	107,76	77,89
VFÖK Marjı	25,83%	19,61%
VAFÖK Marjı	32,50%	29,00%
Konsolide Net Kar-Zarar	6,91	-33,46
Net Karlılık	2,08%	-

<b>MN TL</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Özkaynaklar	193,54	192,13
Toplam Borç	995,69	918,18
Toplam Finansal Borç	868,26	778,33
Toplam Varlıklar	1.189,24	1.110,31

<b>TEMEL RASYOLAR</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Cari Oran	0,53	0,83
Toplam Borçlar / Toplam Varlıklar	0,84	0,83
Toplam Borç / Özkaynaklar	5,14	4,78
Finansal Borçluluk	0,73	0,70

**IX - FİNANSMAN KAYNAKLARI, RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Reysaş'ın başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetleri sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır. Şirketimiz ve bağlı kuruluşlarının faaliyetlerinin yasalara, esas sözleşmelere ve şirket içi prosedürlere uygun yapılıp yapılmadığı, şirketimiz bünyesinde bulunan iç denetim müdürlüğü denetim uzmanlarınca ve denetim komitesince periyodik olarak denetlenmekte ve olası aksaklıklar ve eksiklikler raporlanmaktadır.

**X - DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR**

2017 yılında Adapazarı Belediyesi'ne toplam 212.400 TL, Koç Üniversitesine ise 29.125 TL tutarında bağış yapılmıştır.

**REYSAŞ TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK TİCARET A.Ş.**  
**01.01.2017-30.09.2017 ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**XI - DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Yoktur.

**XII - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAKLAR**

Reysaş, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

**XIII - FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER**

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından %65,79 oranında sahibi olduğumuz Reysaş Turizm Yatırımları ve Tic.Ltd.Şti., Reysaş Kuru Temizleme ve Servis Hizmetleri Ltd.Şti.'ndeki payının tamamını şirkette pay sahibi olan diğer hissedara devretmiştir.